



AGV Aargauischer Gewerbeverband  
5001 Aarau  
062/ 746 20 40  
www.agv.ch

Medienart: Print  
Medientyp: Fachpresse  
Auflage: 11'637  
Erscheinungsweise: monatlich

Themen-Nr.: 377.9  
Abo-Nr.: 377009  
Seite: 3  
Fläche: 19'652 mm<sup>2</sup>

## NACHFOLGE FRÜHZEITIG REGELN

2013 zählte der Kanton Aargau annähernd 32 000 Betriebe. Aktuell und in den nächsten Jahren stehen laut einer von Credit Suisse und der Universität St. Gallen durchgeführten Studie bei ca. 7000 Aargauer Betrieben Stabsübergaben an.

### **Typische KMU-Führungsstruktur erschwert Nachfolge**

Das Szenario ist bekannt: Ein Unternehmer gründet mit viel persönlichem, finanziellem und zeitlichem Engagement das eigene Unternehmen und baut es über Jahre mit Herzblut auf. Dafür investiert er viel Zeit und Geld in seine Firma, belässt die Gewinne darin, übt verschiedenste Funktionen in Personalunion aus etc. Das Know-how und die Abläufe sind häufig nur auf den Gründer konzentriert, was dieser bei der Unternehmensbewertung jedoch gerne ausblendet. Eine Unternehmensnachfolge wird zusätzlich erschwert durch die aufgebauten finanziellen Reserven, was das Unternehmen für einen Nachfolger praktisch unbezahlbar macht.

### **Nachfolge frühzeitig regeln – Zukunft des Unternehmens sichern**

Gute, nachhaltige und für den Nachfolger zahlbare Lösungen erfordern Zeit und meist eine mehrjährige Umsetzung. Es müssen vor allem strategische, organisatorische, personelle, rechtliche, finanzielle und steuerliche Aspekte geprüft und entsprechende Vorkehrungen getroffen werden. Für diese wichtige Übergangsphase sollte ein neutraler Sparringpartner ins Vertrauen gezogen werden, welcher den Nachfolgeprozess begleitet.

Damit die Nachfolgeregelung gelingt, ist es wichtig, dass der Unternehmer seine Firma mental und emotional loslässt und seinem Nachfolger Vertrauen schenkt. Vom Nachfolger darf erwartet werden, dass er dem Werk seines Vorgängers Sorge trägt und dieses umsichtig führt. Idealerweise unterstützt der Unternehmer seinen Nachfolger während einer vereinbarten Zeit mit seinem Branchen-Know-how und den Kundenbeziehungen.

Eine gute Nachfolgeregelung braucht Zeit, man sollte sich deshalb möglichst früh damit auseinandersetzen. Beginnen Sie jetzt mit Ihrer Nachfolgeplanung!



**Flavio De Nando**  
Vorstandsmitglied AGV  
Inhaber Aviando Professionals AG