



### Chefs unter sich

*Es ist mir erst in den letzten Jahren so richtig aufgefallen, davor bildete ich mir (offenbar!) jahrelang ein, dass sich im geschäftigen Wirtschaftsleben die Chefs unter sich selbstverständlich fast nur über Sachthemen unterhalten, über die Lage in den neuen Märkten, die Umsätze des letzten Monats und Halbjahres, die Verschärfung an der Euro-Front, solche Sachen eben. Irgendwann ist mir dann aber aufgefallen, dass sich mindestens die Hälfte der Gespräche unter höheren Führungskräften um Leute handelt: «Ich kenne diesen und jenen, bin mit der einen und dem anderen im Verwaltungsrat, ist ein alter Schulfreund von mir, war mit mir Korporal, ist entfernt verwandt und kenne ich seit dem Kindergarten...»*

*Zuerst dachte ich mir, dass ich mich täuschen muss, bis ich auf den wahren Hintergrund des Phänomens gestossen bin: Unter Chefs braucht es gar nicht so viel inhaltlichen Austausch, die Hauptfunktion ihrer Gespräche*

*dient der Pflege des Kitts untereinander, der gegenseitigen Verflechtung, der Sicherung und manchmal auch Neupositionierung der eigenen Stellung in diesem Geflecht. Das tönt jetzt schon ein bisschen nach dem «guten alten» Filz, und viel anders sieht er auch heute noch nicht aus. Ich bin aber ziemlich sicher, dass er eines der wirksamsten und effizientesten Mitteln der Unternehmensführung sein dürfte, auch wenn das viele nicht gerne hören dürften, eventuell habe ich hiermit ja auch des einen oder anderen Geheimrezept seines Erfolgs verraten, falls ja: Ich werde mich dafür beim nächsten Apéro persönlich entschuldigen.*



**Urs Füglistaller** (52) ist KMU-Professor an der HSG

*Wenn Sie selber nicht zu den Führungskreisen der Wirtschaft zählen und sich eventuell ein bisschen schämen sollten, wenn Sie heimlich die «Schweizer Illustrierte» durchblättern (natürlich nur beim Zahnarzt) und sich im Fernsehen versehentlich «Glanz und Gloria» anschauen (weil die Tagesschau noch nicht läuft), dann befreien Sie sich sofort von jeglichen Schuldgefühlen. Praktisch dasselbe machen «die Chefs» die ganze Zeit über, und sie fahren auch noch sehr gut damit.*

*In diesem Sinne auf allen Ebenen gute Unterhaltungen!*