



AG Verlag Hoch- und Tiefbau  
 8042 Zürich  
 044/ 258 83 33  
 www.schweizerbauwirtschaft.ch

Medienart: Print  
 Medientyp: Fachpresse  
 Auflage: 7'331  
 Erscheinungsweise: 26x jährlich

Themen-Nr.: 377.9  
 Abo-Nr.: 377009  
 Seite: 23  
 Fläche: 35'710 mm<sup>2</sup>

## Erfa-Gruppe: Gemeinsam vorwärtskommen

**Der Bauunternehmer Koni Haltiner ist vom Nutzen einer Erfahrungsaustausch-Gruppe (Erfa-Gruppe) überzeugt. Offen und transparent diskutiert er mit anderen Unternehmern aus der gleichen Branche über aktuelle Ideen, Projekte und Kennzahlen. Er kann dadurch auf einige teure Berater und Spezialisten verzichten und rät Unternehmern mit ähnlichen Herausforderungen zu einer Mitgliedschaft in einer Erfa-Gruppe.**

Koni Haltiner, Inhaber und Geschäftsführer der Haltiner Bauunternehmen AG in Mönchwil TG mit rund 15 Mitarbeitern, steht unter einer hohen zeitlichen Belastung. Das Tagesgeschäft benötigt seine volle Aufmerksamkeit. Daneben muss er sich aber auch mit vielen sehr spezifischen Fragen aus den unterschiedlichsten Managementbereichen auseinandersetzen: Von Marketingüberlegungen über Personalführung bis hin zu langfristiger Strategieplanung. Jedes Jahr kommen zusätzliche gesetzliche und regulatorische Neuerungen dazu, um welche sich der Unternehmer kümmern muss. Sei es die Einführung eines internen Kontrollsystems (IKS), der neue Lohnausweis oder geänderte Richtlinien zur Mehrwertsteuer. Koni Haltiner fragt sich, woher er die Zeit nehmen soll, sich neben dem Tagesgeschäft und der fachtechnischen Weiterbildung auch noch mit all diesen Herausforderungen zu befassen. Im Gegensatz zu Grossunternehmen hat er keinen eigenen Steuerspezialisten oder Unternehmensberater und muss sich dieses Wissen mit grossem finanziellen und zeitlichen Aufwand selbst beschaffen.

**Erfa-Gruppe: Die Lösung für aktuelle Herausforderungen**

Seit knapp neun Jahren hat sich das Blatt gewendet. Auf die Empfehlung eines befreundeten Unternehmers hin, wurde Koni Haltiner Mitglied einer Erfa-Gruppe. Neue Ideen kann er nun mit anderen diskutieren und dadurch von deren Erfahrungen profitieren. Aus dem Kennzahlenvergleich gewinnt er wichtige Erkenntnisse und wendet diese dank den Ratschlägen der Erfa-Mitglieder in der Praxis an. Bei Neuerungen und Gesetzesänderungen engagiert die Gruppe einen kompetenten Referenten, welcher in klarer und verständlicher Sprache konkrete Handlungshinweise vorschlägt. Doch im Gegensatz zu früher können die Kosten nun auf alle zehn Mit-

glieder verteilt werden. Neben all diesen geschäftlichen Vorteilen schätzt Koni Haltiner auch die ausserordentlich gute, vertrauensvolle Beziehung zu den einzelnen Erfa-Gruppen-Mitgliedern. Da bei den Erfa-Sitzungen auch die gesellschaftliche Seite nicht zu kurz kommt, sind inzwischen echte Freundschaften entstanden. Mit dem KMU-HSG hat Haltiners Erfa-Gruppe einen kompetenten Betreuer gefunden, welcher nicht nur Organisator, sondern auch Moderator und Coach ist und dazu noch über ein grosses betriebswirtschaftliches Fachwissen verfügt. *kmu-hsg* ■



Befruchtender Austausch – zum Beispiel in der Cafeteria des Weiterbildungszentrums. Fotos: zVg

Datum: 17.06.2010



AG Verlag Hoch- und Tiefbau  
8042 Zürich  
044/ 258 83 33  
www.schweizerbauwirtschaft.ch

Medienart: Print  
Medientyp: Fachpresse  
Auflage: 7'331  
Erscheinungsweise: 26x jährlich

Themen-Nr.: 377.9  
Abo-Nr.: 377009  
Seite: 23  
Fläche: 35'710 mm<sup>2</sup>

### **KMU-HSG: Erfahrung und Know-how**

Das Schweizerische Institut für Klein- und Mittelunternehmen (KMU-HSG) beschäftigt sich bereits seit vielen Jahrzehnten mit den Herausforderungen von KMU und hat eine lange Erfahrung im Betreuen von Erfa-Gruppen. Praxisnah wird betriebswirtschaftliches Fachwissen in die Gruppe eingebracht, und die guten Kontakte zu Experten garantieren spannende und nützliche Vorträge von externen Referenten.

#### **Neue Mitglieder gesucht**

Fühlen auch Sie sich durch die Idee einer Erfa-Gruppe angesprochen? Das KMU-HSG sucht zur Verstärkung für die bestehenden Erfa-Gruppen im Baugewerbe neue Mitglieder. Auch Unternehmer anderer Branchen können sich selbstverständlich gerne mit uns in Verbindung setzen. Wir freuen uns auf die Kontaktaufnahme und stehen bei Fragen gerne zur Verfügung.



Urs Frey

Mehr Informationen:  
Prof. Dr. Urs Frey  
Leiter Bereich Consulting & Services  
+41 71 224 71 43  
[urs.frey@unisg.ch](mailto:urs.frey@unisg.ch)  
[www.kmu.unisg.ch](http://www.kmu.unisg.ch) ■