

## Erfahrungsaustauschgruppe Metallbau I - ein erster Rückblick

**> Bereits läuft das dritte Jahr seit der Gründung der Erfahrungsaustauschgruppe Metallbau I an, die von der SMU initiiert wurde. Grund genug, zurück zu blicken auf unsere bisherige Tätigkeit.**

Wir sind sieben Unternehmer von Metall- und Stahlbauunternehmen, die im Durchschnitt 25 Mitarbeitende beschäftigen, und treffen uns an sechs Tagen über das ganze Jahr verteilt zum Erfahrungs- und Wissensaustausch. Dabei diskutieren wir über unsere unternehmerischen Herausforderungen und erarbeiten konkrete Lösungsvorschläge. Es werden neben fachlichen auch betriebswirtschaftliche Themen behandelt. Bis jetzt war dies unter anderem: Personalentwicklung, Mitarbeiter- und Selbstmotivation, mentales Training, Veränderungsmanagement, Führungsstrukturen und Risikobeurteilung.

### Ideen und Umsetzung

«Der Erfahrungsaustausch mit Unternehmern aus der gleichen Branche ermöglicht mir, konkrete Lösungen für meine anstehenden Probleme im Unternehmen zu erhalten.»

**Edi Odermatt**

Helfenstein Metallbau AG, Horw

«Durch Workshops von externen Referenten, dem Gruppenbetreuer und den anderen Unternehmern erhält die Erfahrungsgruppe einen Weiterbildungscharakter. Da wir frei sind in der Themenwahl und der Form, wie wir die Anlässe durchführen wollen, erhalten wir eine grösstmögliche Flexibilität.»

**Beat Guhl**

R & G Metallbau AG, Ellikon a. d. Thur

Die Jahre 2007 und 2008 standen ganz im Zeichen des Kennenlernens der einzelnen Unternehmen. Deshalb hatte jeder Unternehmer die ganze Gruppe zu Gast in seinem Betrieb.

Nach einer Betriebsbesichtigung konnten wir unsere Eindrücke miteinander besprechen und dem Gastgeber wertvolle Verbesserungsmöglichkeiten mit auf den Weg geben. Nicht selten wurden neben Optimierungen des Arbeitsablaufes auch zukünftige strategische Herausforderungen ausdiskutiert.

«Meine Unternehmerkollegen haben mir viele hilfreiche Tipps gegeben, die ich selbst nicht erkannt hätte. Damit kann ich die Gefahr der Betriebsblindheit verringern.»

**Max Schneider**

Schneider Stahlbau AG, Jona

Neben den Betriebsführungen verglichen wir unter anderem unsere Kennzahlen, die Projektleiter sowie die Versicherungsprämien. Wir können flexibel entscheiden, welche Vergleiche wir durchführen wollen.

«Mit den Vergleichen weiss ich genau, wo ich stehe und wo ich mich noch steigern kann.»

**Philipp Blaser**

Blaser Metallbau AG, Andelfingen

Nicht zu vergessen sind die vielen informellen Möglichkeiten, sich auszutauschen (z.B. beim gemeinsamen Mittagessen) und die Motivationswirkung für das eigene Handeln.

«Aus den vielen Gesprächen mit Unternehmerkollegen gehe ich motiviert und voller Tatendrang zurück in mein Unternehmen.»

**Urban Hautle**

Hautle Metallbau AG, Bernhardzell

«Vor wichtigen Entscheiden frage ich die Unternehmer der Erfahrungsgruppe nach ihrer Meinung, da viele von ihnen bereits solche Entscheide getroffen haben und mich dadurch vor Fehlern bewahren.»

**André Widmer**

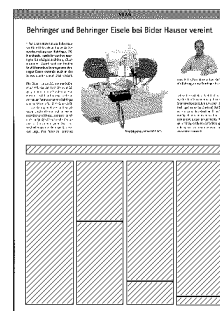
**Metallbau Rohrer AG, Alpnach Dorf**

Eine unabdingbare Voraussetzung für das Funktionieren unserer Erfahrungsgruppe ist die gegenseitige Ehrlichkeit und Offenheit. Durch die geografische Entfernung untereinander wird gewährleistet, dass keine direkten Konkurrenzverhältnisse auftreten, welche die Offenheit gefährden könnten.

«Wir entscheiden selbst, wer in unsere Gruppe aufgenommen wird. So stellen wir sicher, dass wir untereinander mit offenen Karten spielen.»

**Thomas Schmid**

Metallbau Huser AG, Birrhard



Für das Jahr 2009 haben wir wieder viel vor: Wir werden uns unter anderem im Verkauf schulen, weitere Vergleiche durchführen sowie die Personalführung vertiefen. Die Erfa Metallbau I wird vom Schweizerischen Institut für Klein- und Mittelunternehmen an der Universität St. Gallen (KMU-HSG) betreut. Das KMU-HSG beschäftigt sich seit mehr als 60 Jahren mit den Belangen der KMU in der Forschung, der Lehre, der Weiterbildung sowie der Praxisförderung.

#### Informationen

Sind Sie an der Teilnahme an einer Erfahrungsaustauschgruppe interessiert? Alexander Fust vom KMU-HSG steht Ihnen für Fragen und weitere Informationen gerne unter der Telefonnummer 071 224 71 44 oder per Mail ([alexander.fust@unisg.ch](mailto:alexander.fust@unisg.ch)) zur Verfügung. ■